

Obsah

Poděkování	5
O autorech	7
Předmluva	9

KAPITOLA 1

Koncepční rámec portfolio managementu	11
Projektová kancelář	15
Základní principy portfolio managementu	27
Manažerské desatero pro portfolio management	39

KAPITOLA 2

Vytvoření projektového portfolia	43
Základní pilíře Idea managementu	46
Proces Idea managementu	54
Business Case Management	64
Manažerské desatero pro vytvoření projektového portfolia	72

KAPITOLA 3

Optimalizace projektového portfolia	75
Příprava na analýzu portfolia	77
Analýza portfolia	90
Manažerské desatero pro optimalizaci portfolia	102

KAPITOLA 4

Plánování projektového portfolia	105
Plánování kvality	108

Plánování času	116
Plánování nákladů	124
Manažerské desatero pro plánování projektů	131
<hr/>	
KAPITOLA 5	
Řízení jednotlivých projektů	133
Sledování projektu	135
Řízení projektu	146
Ukončení projektu	157
Manažerské desatero pro řízení projektů	161
<hr/>	
KAPITOLA 6	
Řízení projektového portfolia	165
Rating jednotlivých projektů	168
Řízení portfolia jako celku	175
Reziduální efekty fungování Portfolio managementu	182
Manažerské desatero pro řízení portfolia projektů	186
<hr/>	
PŘÍPADOVÁ STUDIE	
Microsoft Project Server ve Škoda Auto	189
Rejstřík	193