

Obsah

Poděkování	9
Předmluva	11

ČÁST I

STANDARDIZOVANÁ PODPORA ŘÍZENÍ PROJEKTŮ

KAPITOLA 1

Scénáře nasazení podpory řízení projektů	15
1.1 TOP 10 novinek, které byste o novém Projectu měli vědět	17

ČÁST II

ŘÍZENÍ AUTONOMNÍCH PROJEKTŮ

KAPITOLA 2

Řízení projektů pomocí Microsoft Excel a portálu SharePoint 2013	23
2.1 Seznam úkolů Microsoft Excel	23
Jak na to?	25
2.2 Případová studie: Rozdíly v použití Microsoft Excel a Microsoft Project pro řízení projektů	27
2.3 Projektový web SharePoint	29
Jak na to?	32
2.4. Případová studie: Zakládání projektového webu dle šablony Microsoft Project server	33
2.5 Web projektové kanceláře	34
Jak na to?	36
2.6 Případová studie: Definice projektu metodou Logického rámce	39

KAPITOLA 3

Základy práce s aplikací Microsoft Project 2013	41
3.1 Srovnání edic Microsoft Project	42
3.2 Uživatelské rozhraní Microsoft Project	44
3.3 Dotykové ovládání projektu	46
3.4 Založení projektu	48
Jak na to?	49
3.5 Případová studie: Založení projektu v Microsoft Project 2013 pomocí šablony s reportem	50

KAPITOLA 4

Plánování úkolů v Microsoft Project 2013	53
4.1 Informace o projektu a pracovní čas	54
Jak na to?	55
Jak na to?	56
4.2 Případová studie: Použití reportu pro tvorbu Logického rámce projektu	57
4.3 Plánování provedení	58
Jak na to?	60
Jak na to?	61
4.4 Případová studie: Přepínání mezi manuálním a automatickým módem plánování	62
4.5 Plánování času	64
Jak na to?	66
Jak na to?	67
4.6 Případová studie: Příprava plánu na sledování	68

KAPITOLA 5

Plánování nákladů a zdrojů v Microsoft Project 2013	71
5.1 Plánování nákladů	72
Jak na to?	73
5.2 Případová studie: Sestavení rozpočtu projektu	75
5.3 Přiřazování zdrojů k úkolům	76
Jak na to?	76
Jak na to?	80
Jak na to?	82
5.4 Případová studie: Nahrazování obecných zdrojů konkrétními bez zapojení projektového serveru	83
5.5 Vyrovnávání kapacit zdrojů	85
Jak na to?	88
Jak na to?	90
5.6 Případová studie: Sdílení zdrojů prostřednictvím Microsoft Project	91

KAPITOLA 6

Sledování projektu v Microsoft Project 2013	95
6.1 Kritická cesta projektu	96
Jak na to?	98
6.2 Případová studie: Vícenásobné kritické cesty	99
6.3 Směrný plán	100
Jak na to?	104
Jak na to?	105

6.4 Případová studie: Práce se směrnými plány v různých typech projektů	106
6.5 Aktualizace práce	107
Jak na to?	109
6.6 Případová studie: Aktualizace projektu s využitím integrace Microsoft Lync a Microsoft SharePoint	109
6.7 Přeplánování dalších etap projektu	111
Jak na to?	113
Jak na to?	116
6.8 Případová studie: Použití funkce vynechání úkolu při přeplánování projektu	117

KAPITOLA 7

Reporty a analýzy v Microsoft Project 2013	119
7.1 Zobrazení úkolů a zdrojů	120
Jak na to?	124
Jak na to?	130
7.2 Případová studie: Kombinovaná zobrazení pro řízení projektu	132
7.3 Tisk a kopírování projektu	134
Jak na to?	135
Jak na to?	137
Jak na to?	139
Jak na to?	141
7.4 Případová studie: Status report projektu	142
7.5 Projektové sestavy	143
Jak na to?	145
Jak na to?	146
Případová studie: Tvorba řídicího panelu projektu	148
7.6 Vizuální sestavy	149
Jak na to?	150
7.7 Případová studie: Multiprojekt jako nástroj pro řízení portfolia	152

ČÁST III

ŘÍZENÍ PORTFOLIÍ PROJEKTŮ

KAPITOLA 8

Definice projektových záměrů v Microsoft Project server 2013	157
8.1 Úvod do Microsoft Project server 2013	158
8.2 Formulace projektových záměrů	162
Jak na to?	164
Jak na to?	167

8.3 Případová studie: Přenos idejí z jiných systémů	168
8.4 Zazdrožování projektových záměrů	170
Jak na to?	172
Jak na to?	173
Jak na to?	175
8.5 Případová studie: Zohlednění absencí do kapacity zdrojů	176
8.6 Pracovní postupy	177
Jak na to?	179
Jak na to?	181
8.7 Případová studie: Postupná definice projektu řízená pomocí workflow	182

KAPITOLA 9

**Optimalizace projektového portfolia
v Microsoft Project server 2013** **185**

9.1 Prioritizace projektových záměrů	186
Jak na to?	189
9.2 Případová studie: Nastartování systému jednotných priorit projektů	191
9.3 Portfolio analýza nákladů	192
Jak na to?	193
Jak na to?	196
9.4 Případová studie: Customizovaná nákladová analýza portfolia	199
9.5 Portfolio analýza zdrojů	200
Jak na to?	206
9.6 Případová studie: Nasazení portfolio analýzy pro řízení investic	208

KAPITOLA 10

**Plánování projektů a zdrojů
v Microsoft Project server 2013** **211**

10.1 Plánování úkolů na projektovém serveru	212
Jak na to?	214
Jak na to?	217
10.2 Případová studie: Využití multiprojektu jako nástroje pro řízení programů	219
10.3 Plánování zdrojů na projektovém serveru	221
Jak na to?	224
Jak na to?	227
10.4 Případová studie: Pokročilé řízení zdrojů na úrovni portfolia projektů	227

10.5 Plánování dodávek, týmová spolupráce	229
Jak na to?	230
Jak na to?	231
Jak na to?	233
10.6 Případová studie: Srovnání spojování projektů pomocí vzájemných závislostí a dodávek	233

KAPITOLA 11

Řízení projektového portfolia v Microsoft Project server 2013	235
11.1 Vykazování odvedené práce	236
Jak na to?	240
Jak na to?	244
11.2 Případová studie: Agilní způsoby vykazování odvedené práce	246
11.3 Sledování stavu projektů	247
Jak na to?	250
Jak na to?	254
Jak na to?	256
Jak na to?	257
11.4 Případová studie: Uzavírání projektů	258
11.5 Konsolidovaný reporting	261
Jak na to?	263
11.6 Případová studie: Vytvoření sestavy KPI pro řídicí pracovníky	265

ČÁST IV

PŘÍLOHY: SPRÁVA MICROSOFT PROJECT A MICROSOFT PROJECT SERVER

KAPITOLA 12

Vlastní atributy Microsoft Project	271
12.1 Vlastní pole	272
Jak na to?	274
12.2 Vlastní filtry a vlastní skupiny	276
Jak na to?	276
Jak na to?	278
12.3 Vlastní tabulky a vlastní zobrazení	279
Jak na to?	279
Jak na to?	281
12.4 Vlastní moduly – makra	282
Jak na to?	284

KAPITOLA 13

Správa aplikace Microsoft Project 287

- 13.1 Globální šablona 287**
 - Jak na to? 289
- 13.2 Možnosti aplikace 290**
 - Jak na to? 294

KAPITOLA 14

Konfigurace Microsoft Project server 297

- 14.1 Osobní nastavení, Data organizace 298**
 - Jak na to? 300
- 14.2 Fronta a správa databáze, Provozní zásady 302**
 - Jak na to? 303
- 14.3 Vzhled a chování, Správa času a úkolů 304**
 - Jak na to? 305
- 14.4 Pracovní postup a stránky podrobností projektu, Zabezpečení 309**
 - Jak na to? 313
 - Jak na to? 315
- 14.5 Centrální správa Microsoft SharePoint server 317**
 - Jak na to? 318

KAPITOLA 15

Nasazení projektového serveru 323

- 15.1 Scénář nasazení On premise 323**
- 15.2 Project Online a porovnání s Project Server 2013 326**
- 15.3 Rozšiřitelnost Microsoft Project a Microsoft Project server 2013 327**

Rejstřík 329