

POCIT BEZPEČÍ

Jednou z klíčových podmínek fungování týmu je to, aby jeho členové měli pocit bezpečí. V opačném případě tým nebude fungovat. Dobrý lídr umí vytvořit bezpečné prostředí, díky tomu se tým může soustředit na svůj rozvoj a může čelit vnějším hrozbám. Pokud tomu tak není, vznikají v rámci týmu žabomyší války, lidé v týmu soupeří a organizace není schopna bránit se konkurenci. A nemusí hned jít o konkurenci – v případě, že lidé nemají pocit ochrany a bezpečí, nedokážou se ani přizpůsobit změnám prostředí, a tím rapidně klesá jejich kreativita i motivace.

O tématu bezpečného prostředí ve svých přednáškách, které najdete na youtube, mluví Simon Sinek. Téma *kruhu bezpečí* považuje za jednu z klíčových podmínek pro samotnou existenci fungujícího týmu.



Lidé se cítí v bezpečí, soustředí se na cíle organizace a společně čelí vnějším hrozbám a výzvám



Lidé se cítí ohroženi, soustředí se na vlastní bezpečnost, organizace je oslabena

Účelem dobrého týmu je dosáhnout kruhu bezpečí. Tak aby se lidé mohli soustředit na cíle firmy. Pokud se lidé necítí v bezpečí, nemůže tým fungovat. Vznikají interní konflikty, které ohrožují samotné základy týmu.

Ale POZOR: konflikt sám o sobě vůbec není špatná věc. Musí být ovšem konstruktivní a nesmí být zákulisní. Lidé se nesmějí bát dělat chyby. Pokud mají obavu z chyby nebo se bojí chybu přiznat, nesmírně to oslabuje tým, kterému pak už nezbyvá kapacita na to, aby čelil vnějším hrozbám – řeší pouze ohrožení zevnitř.

Pavel

TRENÉR POPOVICH

Trenér basketbalového týmu NBA San Antonio Spurs Gregg Popovich je jedním z nejúspěšnějších trenérů v rámci všech amerických sportů. Kdybyste si zadali jeho jméno do vyhledávače na youtube, najdete tam spoustu videí, jak Popovich při zápasech křičí na své hráče, a to i na ty největší hvězdy, které pod ním hrají spoustu let. Mohlo by se zdát, že právě tohle přivedlo Popoviche k jeho velkým úspěchům.

On je ale zároveň jedním z nejoblíbenějších trenérů, což s křikem možná nejde příliš dohromady. Když se ovšem podíváte pod pokličku, zjistíte, že Popovich je svým hráčům naprosto oddaný, až tak, že by za ně snad položil i život. Zkrátka dělá mimo hřiště všechno pro to, aby se hráči cítili v bezpečí, a jen ve chvílích, kdy jde na hřišti do tuhého, přichází ke slovu jeho drsnější stránka. Jenže v tu chvíli už se hráči dávno cítí v bezpečí a vědí, že vše, co dělá, je pro jejich dobro a také pro dobro celého týmu.